



## 2 病院の機能の比較について

2020年7月7日

# 1 医療資源

2020年4月1日現在

区分	項目	萩市民病院		都志見病院		備考	
		常勤医師	非常勤医師	常勤医師	非常勤医師		
診療科 (R2.4.1現在)	内科 循環器内科 肝臓内科 消化器内科 血液内科 神経内科 心療内科	8人	0.10人 0.40人 0.20人 0.20人	2人	0.30人 0.10人 0.50人 0.20人 0.20人 0.10人		
	外科	3人	-	6人	0.40人		
	心臓血管外科	-	-	-	0.01人		
	整形外科	2人	0.20人	2人	0.10人		
	脳神経外科	-	0.10人	1人	0.20人	圏内唯一	
	小児科	2人	0.15人	-	-		
	産婦人科	-	-	1人	-		
	泌尿器科	-	-	1人	-	圏内唯一	
	皮膚科	-	-	-	0.20人		
	眼科	-	-	-	0.20人		
	耳鼻咽喉科	-	-	1人	-		
	形成外科	-	-	-	0.20人		
	放射線科	1人	-	1人	-		
	リハビリテーション科	△	-	△	-		
	麻酔科	-	0.30人	△	-		
	病理	-	0.10人	-	0.20人		
	健診・ドック	-	0.80人	1人	-		
	合計		16人	2.55人	16人	2.91人	
	人工透析		10床		30床		

※△は常勤医師が兼務

## 2 人的資源

2020年4月1日現在

区分	項目	萩市民病院		都志見病院	
		人数	平均年齢	人数	平均年齢
常勤職員 (正規職員のみ)	医師	16人※	43.3歳	16人※	58.1歳
	看護師・助産師	85人※	40.0歳	81人※	42.9歳
	准看護師	-	-	21人※	35.7歳
	看護補助	※	-	34人※	46.2歳
	薬剤師	2人	41.5歳	4人	36.3歳
	放射線技師	6人	39.7歳	7人※	41.4歳
	臨床工学技士	3人	38.3歳	7人※	39.1歳
	臨床検査技師	6人※	41.3歳	15人	36.7歳
	P T・O T・S T	5人	39.6歳	19人	31.4歳
	管理栄養士	2人	52.5歳	2人	47.5歳
	社会福祉士・ケアマネ	2人	42.5歳	6人	47.5歳
	事務	9人※	45.8歳	36人※	43.1歳
	訪問看護	-	-	3人※	40.3歳
	合計	136人	-	251人	-
教育	教育関係施設認定	日本循環器学会認定 循環器専門医研修施設 日本外科学会 外科専門医制度修練施設 日本外科学会 外科専門医制度修練施設 日本整形外科学会 整形外科専門医制度研修施設 日本静脈経腸栄養学会認定 NST稼働施設 日本内科学会認定医制度教育施設 山口大学医学部認定実習指定施設 山口大学卒後研修プログラム協力型臨床研修病院		日本外科学会 外科専門医制度修練施設 日本外科感染症学会 外科周術期感染管理教育施設 日本消化器外科学会 専門医制度指定修練施設 日本整形外科学会 整形外科専門医制度研修施設 日本脳神経外科学会 専門医認定施設 日本リハビリテーション医学会研修施設 日本がん治療認定医機構認定研修施設 日本乳癌学会 専門医制度関連施設 日本認知症学会 教育施設	

※・・・常勤職員（正規）以外の会計年度任用職員、嘱託職員、非常勤（パート）職員等の任用（雇用）や外部への委託があることを示す。

### 3 物的資源

2020年4月1日現在

区分	項目	萩市民病院	都志見病院
建物	建築年	1999年11月11日（新耐震基準）	1992年6月15日（新耐震基準）
	延床面積（病院部分）	9,722.46㎡	14,914.00㎡
	延床面積（その他）	666.55㎡（医師宿舎）	126.48㎡（保育園）
	診察室（外来のみ）	13室	19室
	手術室	2室	6室
	放射線治療室	-	-
	陰圧室	（4室）	-
医療機器	CT	1台（64列）	1台（16列）
	（最終更新年月日）	2009年12月17日	2015年2月6日
	MRI	1台（1.5テスラ）	1台（1.5テスラ）
	（最終更新年月日）	2014年1月29日	2015年11月9日
	その他	血管連続撮影装置	SPECT、結石破碎装置
システム	カルテ	電子カルテ（亀田医療情報）	オーダリングシステム（麻生情報システム）
	健診	石川コンピュータ・センター	麻生情報システム
	PACS （医療用画像管理システム）	富士フィルムメディカル	コニカミノルタジャパン

## 4 診療実績

2019年度実績

区分	項目	萩市民病院	都志見病院
入院	年延入院患者数（退院患者含む）	29,628人	59,542人
	1日入院患者数（平均）（〃）	81.0人	162.7人
	病床稼働率 ※1	81.0%	69.5%
	病床利用率 ※2	75.4%	67.2%
	入院平均単価	46,703円	33,123円
	新入院患者数	2,050人	1,977人
	平均在院日数（急性期）	13.5日	18.1日
	平均在院日数（回復期）	－	34.5日
	平均在院日数（慢性期）	－	380.0日
	重症度（急性期）	27.6%	25.4%
	手術件数（年間）	512件	565件
	うち全身麻酔（年間）	382件	301件
	外来	年延外来患者数	50,406人
1日外来患者数		210人	307人
診療日数		240日	240日
外来平均単価		10,671円	13,013円
健診・ドック等	年延患者数	3,346人	3,959人
	平均単価	21,986円	19,534円
その他	救急車の受入件数	863件	752件
	救急患者数	2,186人	1,819人
	紹介患者数	2,098人	2,211人

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数

※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

## 4 診療実績

2019年度実績

### 入院比較（病棟別）

項目	萩市民病院						
	病床数	患者数/年 (退院患者含む)	患者数/日 (退院患者含む)	病床稼働率 ※1	病床利用率 ※2	平均単価	医業収益
急性期 (一般入院料1~5)	100床	29,628人	81.0人	81.0%	75.4%	46,703円	1,383,725千円

項目	都志見病院						
	病床数	患者数/年 (退院患者含む)	患者数/日 (退院患者含む)	病床稼働率 ※1	病床利用率 ※2	平均単価	医業収益
急性期 (一般入院料5)	118床	31,792人	86.9人	73.6%	70.1%	40,611円	1,291,100千円
回復期 (地域包括ケア病棟2)	57床	11,705人	32.0人	56.1%	54.1%	33,387円	390,800千円
慢性期 (療養病棟入院基本料2)	59床	16,045人	43.8人	74.3%	73.9%	18,093円	290,295千円
合計	234床	59,542人	162.7人	69.5%	67.2%	33,123円	1,972,195千円

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数

※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

## 4 診療実績

2019年度実績

### 入院比較（病棟別 平均・最大・最小）

単位：床

項目	萩市民病院				都志見病院				合計			
	病床数	平均値	最大値	最小値	病床数	平均値	最大値	最小値	病床数	平均値	最大値	最小値
急性期	100	81	96	49	118	87	96	74	218	168	192	123
回復期 (地域包括ケア)	—	—	—	—	57	32	47	21	57	32	47	21
慢性期	—	—	—	—	59	44	49	38	59	44	49	38
合計	100	81	96	49	234	163	192	133	334	244	288	182

※平均値＝その日の退院患者含む

## 4 診療実績

2019年度実績

### 入院比較（診療科別）

診療科	萩市民病院					都志見病院				
	常勤医師	患者数/年 (退院患者 含む)	患者数/日 (退院患者 含む)	平均単価	医業収益	常勤医師	患者数/年 (退院患者 含む)	患者数/日 (退院患者 含む)	平均単価	医業収益
内科	7人	17,679人	48.3人	46,487円	821,852千円	2人	12,736人	34.8人	23,761円	302,626千円
外科	3人	3,325人	9.1人	55,559円	184,733千円	6人	17,510人	47.8人	39,007円	683,008千円
整形外科	2人	7,756人	21.2人	43,614円	338,273千円	2人	10,152人	27.7人	36,429円	369,831千円
脳神経外科	-	-	-	-	-	1人	11,166人	30.5人	30,311円	338,452千円
小児科	2人	868人	2.4人	44,778円	38,867千円	-	-	-	-	-
産婦人科	-	-	-	-	-	1人	923人	2.5人	42,475円	39,204千円
泌尿器科	-	-	-	-	-	1人	6,267人	17.1人	34,480円	216,086千円
耳鼻咽喉科	-	-	-	-	-	1人	788人	2.2人	29,173円	22,988千円
合計	14人	29,628人	81.2人	46,703円	1,383,725千円	14人	59,542人	162.7人	33,123円	1,972,195千円

※入院のない診療科を除く



## 4 診療実績

2019年度実績

### 外来比較（診療科別）

診療科	萩市民病院				都志見病院			
	外来枠	延べ患者数	平均単価	医業収益	外来枠	延べ患者数	平均単価	医業収益
内科	常勤	24,722人	10,741円	265,541千円	常勤	11,319人	10,717円	121,311千円
循環器科	-	-	-	-	週2	1,863人	7,291円	13,584千円
神経内科	-	-	-	-	週1	1,528人	8,630円	13,186千円
外科	常勤	6,359人	13,312円	84,649千円	常勤	10,536人	17,919円	188,796千円
整形外科	常勤	10,046人	5,911円	59,384千円	常勤	7,669人	6,881円	52,773千円
脳神経外科	-	-	-	-	常勤	8,238人	4,516円	37,204千円
小児科	常勤	5,442人	6,741円	36,683千円	-	-	-	-
産婦人科	-	-	-	-	常勤	4,045人	6,505円	26,311千円
泌尿器科	-	-	-	-	常勤	7,425人	12,461円	92,526千円
皮膚科	-	-	-	-	非常勤 週1	908人	3,123円	2,836千円
眼科	-	-	-	-	非常勤 週2	1,293人	3,951円	5,108千円
耳鼻咽喉科	-	-	-	-	常勤	7,507人	2,331円	17,497千円
形成外科	-	-	-	-	非常勤 週1	659人	4,851円	3,197千円
人工透析	-	3,418人	25,584円	87,445千円	-	10,740人	31,253円	335,656千円
健診・ドック	-	3,346人	21,986円	73,566千円	常勤	3,959人	19,534円	77,335千円
労災・自賠責 ・予防接種	-	1,595人	10,697円	17,062千円	-	各診療科で計上		-
合計	-	54,928人	11,366円	624,331千円	-	77,689人	12,709円	987,320千円

※端数処理の都合上、項目ごとの数値の計と合計が合わないことがあります。

## 5 過去5年間の実績

### 萩市民病院・診療実績

区分	項目	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
入院	年延入院患者数（退院患者含む）	31,723人	32,322人	30,117人	28,221人	27,693人
	1日入院患者数（平均）（＂）	86.9人	88.6人	82.5人	77.1人	75.9人
	病床稼働率 ※1	86.9%	88.6%	82.5%	77.1%	75.9%
	病床利用率 ※2	81.1%	82.1%	76.3%	71.4%	69.8%
	入院平均単価	48,213円	48,253円	49,140円	50,404円	49,789円
	新入院患者数	2,128人	2,262人	2,286人	2,143人	2,208人
	平均在院日数	14.2日	13.9日	13.1日	13.1日	11.9日
	重症度	22.9%	19.4%	25.5%	25.6%	30.4%
	手術件数（年間）	510件	537件	588件	570件	543件
	うち全身麻酔（年間）	364件	361件	439件	406件	380件
外来	年延外来患者数	60,601人	53,985人	53,290人	51,679人	50,143人
	1日外来患者数	248人	222人	219人	211人	205人
	診療日数	244日	243日	243日	244日	244日
	外来平均単価	9,754円	10,404円	10,337円	10,362円	10,523円
健診・ ドック等	年延患者数	3,418人	3,393人	3,475人	3,515人	3,450人
	平均単価	24,088円	21,027円	21,142円	21,865円	23,562円
その他	救急車の受入件数	675件	720件	764件	771件	854件
	救急患者数	2,197人	2,228人	2,510人	2,271人	2,342人
	紹介患者数	1,855人	1,940人	2,202人	2,093人	2,108人

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数

※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

## 5 過去5年間の実績

### 都志見病院・診療実績

区分	項目	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
入院	年延入院患者数（退院患者含む）	63,677人	63,710人	58,534人	59,951人	61,901人
	1日入院患者数（平均）（＂）	174.0人	174.5人	160.4人	164.2人	169.6人
	病床稼働率 ※1	74.4%	74.6%	68.5%	70.2%	72.5%
	病床利用率 ※2	71.6%	72.0%	65.8%	67.6%	69.8%
	入院平均単価	31,178円	30,426円	31,543円	32,228円	33,183円
	新入院患者数	2,282人	2,226人	2,373人	2,242人	2,272人
	平均在院日数	19.9日	20.7日	19.0日	18.1日	15.2日
	重症度	17.5%	14.7%	22.3%	23.0%	28.1%
	手術件数（年間）	706件	658件	584件	646件	670件
	うち全身麻酔（年間）	364件	338件	313件	380件	384件
外来	年延外来患者数	82,966人	80,592人	77,058人	78,401人	76,796人
	1日外来患者数	341人	330人	315人	320人	316人
	診療日数	243日	244日	245日	245日	243日
	外来平均単価	11,608円	11,741円	11,851円	11,620円	12,404円
健診・ ドック等	年延患者数	3,304人	3,805人	3,698人	3,945人	4,056人
	平均単価	20,990円	17,453円	19,998円	19,252円	18,574円
その他	救急車の受入件数	855件	753件	839件	894件	805件
	救急患者数	2,246人	1,976人	2,118人	2,259人	2,047人
	紹介患者数	2,515人	2,538人	2,466人	2,448人	2,314人

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数

※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

## 5 過去5年間の実績

### 萩市民病院・財務実績

(単位：千円)

区分	項目	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
損益計算書	医業収益	2,305,197	2,295,098	2,225,067	2,161,239	2,096,859
	入院診療収入	1,483,784	1,497,990	1,420,506	1,384,464	1,307,691
	外来診療収入	578,828	556,428	543,378	532,063	526,427
	その他医業収入	242,585	240,680	261,183	244,712	262,740
	医業費用	2,690,304	2,675,269	2,575,108	2,546,302	2,543,654
	人件費	1,345,000	1,365,196	1,380,318	1,367,756	1,409,477
	(人件費率)	58.3%	59.5%	62.0%	63.3%	67.2%
	材料費	534,685	495,036	490,824	485,647	442,670
	(材料費率)	23.2%	21.6%	22.1%	22.5%	21.1%
	経費等	485,554	508,392	516,932	518,495	511,962
	(経費率)	21.1%	22.2%	23.2%	24.0%	24.4%
	減価償却費	325,064	306,644	187,033	174,405	179,545
	医業利益	△385,107	△380,171	△350,041	△385,063	△446,795
	医業外収益	422,138	391,996	370,357	401,056	400,891
	医業外費用	156,209	146,206	141,905	137,231	121,450
経常利益	△119,178	△134,381	△121,589	△121,238	△167,354	
貸借対照表	資産合計	4,740,855	4,473,011	4,316,209	4,049,822	3,808,664
	負債合計	4,365,678	4,122,373	3,991,291	3,738,157	3,555,210
	純資産	375,177	350,638	324,918	311,665	253,454

## 5 過去5年間の実績

### 都志見病院・財務実績

(単位：千円)

区分	項目	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
損益計算書	医業収益	3,091,198	3,035,876	2,882,542	2,994,534	3,156,051
	入院診療収入	2,007,681	1,943,074	1,875,758	1,931,581	2,070,310
	外来診療収入	986,932	966,525	925,026	933,562	969,095
	その他医業収入	96,585	126,277	81,758	129,391	116,646
	医業費用	3,079,045	3,073,052	3,019,447	3,050,116	3,162,203
	人件費	1,623,734	1,652,913	1,652,020	1,686,613	1,706,437
	(人件費率)	52.5%	54.4%	57.3%	56.3%	54.1%
	材料費	693,021	713,619	660,594	648,838	673,010
	(材料費率)	22.4%	23.5%	22.9%	21.7%	21.3%
	経費等	694,615	687,286	706,833	714,665	712,378
	(経費率)	22.5%	22.6%	24.5%	23.9%	22.6%
	減価償却費	67,675	19,234	—	—	70,378
	医業利益	12,153	△37,176	△136,905	△55,582	△6,152
	医業外収益	75,980	103,137	107,618	112,314	97,598
	医業外費用	66,311	64,485	65,289	65,520	62,182
	経常利益	21,822	1,476	△94,576	△8,788	29,264
貸借対照表	資産合計	2,882,212	2,838,037	2,867,356	2,875,477	2,809,809
	負債合計	2,755,910	2,710,178	2,834,387	2,851,507	2,756,778
	純資産	126,302	127,859	32,969	23,970	53,031