



2 病院の機能の比較について

2020年7月7日

1 医療資源

2020年4月1日現在

| 区分 | 項目 | 萩市民病院 | | 都志見病院 | | 備考 | |
|-------------------|--|-------|----------------------------------|-------|--|-------|--|
| | | 常勤医師 | 非常勤医師 | 常勤医師 | 非常勤医師 | | |
| 診療科 (R2.4.1現在) | 内科 循環器内科 肝臓内科 消化器内科 血液内科 神経内科 心療内科 | 8人 | 0.10人 0.40人 0.20人 0.20人 | 2人 | 0.30人 0.10人 0.50人 0.20人 0.20人 0.10人 | | |
| | 外科 | 3人 | - | 6人 | 0.40人 | | |
| | 心臓血管外科 | - | - | - | 0.01人 | | |
| | 整形外科 | 2人 | 0.20人 | 2人 | 0.10人 | | |
| | 脳神経外科 | - | 0.10人 | 1人 | 0.20人 | 圏内唯一 | |
| | 小児科 | 2人 | 0.15人 | - | - | | |
| | 産婦人科 | - | - | 1人 | - | | |
| | 泌尿器科 | - | - | 1人 | - | 圏内唯一 | |
| | 皮膚科 | - | - | - | 0.20人 | | |
| | 眼科 | - | - | - | 0.20人 | | |
| | 耳鼻咽喉科 | - | - | 1人 | - | | |
| | 形成外科 | - | - | - | 0.20人 | | |
| | 放射線科 | 1人 | - | 1人 | - | | |
| | リハビリテーション科 | △ | - | △ | - | | |
| | 麻酔科 | - | 0.30人 | △ | - | | |
| | 病理 | - | 0.10人 | - | 0.20人 | | |
| | 健診・ドック | - | 0.80人 | 1人 | - | | |
| | 合計 | | 16人 | 2.55人 | 16人 | 2.91人 | |
| | 人工透析 | | 10床 | | 30床 | | |

※△は常勤医師が兼務

2 人的資源

2020年4月1日現在

| 区分 | 項目 | 萩市民病院 | | 都志見病院 | |
|------------------|-------------|--|-------|--|-------|
| | | 人数 | 平均年齢 | 人数 | 平均年齢 |
| 常勤職員 (正規職員のみ) | 医師 | 16人※ | 43.3歳 | 16人※ | 58.1歳 |
| | 看護師・助産師 | 85人※ | 40.0歳 | 81人※ | 42.9歳 |
| | 准看護師 | - | - | 21人※ | 35.7歳 |
| | 看護補助 | ※ | - | 34人※ | 46.2歳 |
| | 薬剤師 | 2人 | 41.5歳 | 4人 | 36.3歳 |
| | 放射線技師 | 6人 | 39.7歳 | 7人※ | 41.4歳 |
| | 臨床工学技士 | 3人 | 38.3歳 | 7人※ | 39.1歳 |
| | 臨床検査技師 | 6人※ | 41.3歳 | 15人 | 36.7歳 |
| | P T・O T・S T | 5人 | 39.6歳 | 19人 | 31.4歳 |
| | 管理栄養士 | 2人 | 52.5歳 | 2人 | 47.5歳 |
| | 社会福祉士・ケアマネ | 2人 | 42.5歳 | 6人 | 47.5歳 |
| | 事務 | 9人※ | 45.8歳 | 36人※ | 43.1歳 |
| | 訪問看護 | - | - | 3人※ | 40.3歳 |
| | 合計 | 136人 | - | 251人 | - |
| 教育 | 教育関係施設認定 | 日本循環器学会認定 循環器専門医研修施設 日本外科学会 外科専門医制度修練施設 日本外科学会 外科専門医制度修練施設 日本整形外科学会 整形外科専門医制度研修施設 日本静脈経腸栄養学会認定 NST稼働施設 日本内科学会認定医制度教育施設 山口大学医学部認定実習指定施設 山口大学卒後研修プログラム協力型臨床研修病院 | | 日本外科学会 外科専門医制度修練施設 日本外科感染症学会 外科周術期感染管理教育施設 日本消化器外科学会 専門医制度指定修練施設 日本整形外科学会 整形外科専門医制度研修施設 日本脳神経外科学会 専門医認定施設 日本リハビリテーション医学会研修施設 日本がん治療認定医機構認定研修施設 日本乳癌学会 専門医制度関連施設 日本認知症学会 教育施設 | |

※・・・常勤職員（正規）以外の会計年度任用職員、嘱託職員、非常勤（パート）職員等の任用（雇用）や外部への委託があることを示す。

3 物的資源

2020年4月1日現在

| 区分 | 項目 | 萩市民病院 | 都志見病院 |
|------|-----------------------|--------------------|----------------------|
| 建物 | 建築年 | 1999年11月11日（新耐震基準） | 1992年6月15日（新耐震基準） |
| | 延床面積（病院部分） | 9,722.46㎡ | 14,914.00㎡ |
| | 延床面積（その他） | 666.55㎡（医師宿舎） | 126.48㎡（保育園） |
| | 診察室（外来のみ） | 13室 | 19室 |
| | 手術室 | 2室 | 6室 |
| | 放射線治療室 | - | - |
| | 陰圧室 | （4室） | - |
| 医療機器 | CT | 1台（64列） | 1台（16列） |
| | （最終更新年月日） | 2009年12月17日 | 2015年2月6日 |
| | MRI | 1台（1.5テスラ） | 1台（1.5テスラ） |
| | （最終更新年月日） | 2014年1月29日 | 2015年11月9日 |
| | その他 | 血管連続撮影装置 | SPECT、結石破碎装置 |
| システム | カルテ | 電子カルテ（亀田医療情報） | オーダリングシステム（麻生情報システム） |
| | 健診 | 石川コンピュータ・センター | 麻生情報システム |
| | PACS （医療用画像管理システム） | 富士フィルムメディカル | コニカミノルタジャパン |

4 診療実績

2019年度実績

| 区分 | 項目 | 萩市民病院 | 都志見病院 |
|---------|-----------------|---------|---------|
| 入院 | 年延入院患者数（退院患者含む） | 29,628人 | 59,542人 |
| | 1日入院患者数（平均）（〃） | 81.0人 | 162.7人 |
| | 病床稼働率 ※1 | 81.0% | 69.5% |
| | 病床利用率 ※2 | 75.4% | 67.2% |
| | 入院平均単価 | 46,703円 | 33,123円 |
| | 新入院患者数 | 2,050人 | 1,977人 |
| | 平均在院日数（急性期） | 13.5日 | 18.1日 |
| | 平均在院日数（回復期） | － | 34.5日 |
| | 平均在院日数（慢性期） | － | 380.0日 |
| | 重症度（急性期） | 27.6% | 25.4% |
| | 手術件数（年間） | 512件 | 565件 |
| | うち全身麻酔（年間） | 382件 | 301件 |
| | 外来 | 年延外来患者数 | 50,406人 |
| 1日外来患者数 | | 210人 | 307人 |
| 診療日数 | | 240日 | 240日 |
| 外来平均単価 | | 10,671円 | 13,013円 |
| 健診・ドック等 | 年延患者数 | 3,346人 | 3,959人 |
| | 平均単価 | 21,986円 | 19,534円 |
| その他 | 救急車の受入件数 | 863件 | 752件 |
| | 救急患者数 | 2,186人 | 1,819人 |
| | 紹介患者数 | 2,098人 | 2,211人 |

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数

※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

4 診療実績

2019年度実績

入院比較（病棟別）

| 項目 | 萩市民病院 | | | | | | |
|-------------------|-------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|---------|-------------|
| | 病床数 | 患者数/年 (退院患者含む) | 患者数/日 (退院患者含む) | 病床稼働率 ※1 | 病床利用率 ※2 | 平均単価 | 医業収益 |
| 急性期 (一般入院料1~5) | 100床 | 29,628人 | 81.0人 | 81.0% | 75.4% | 46,703円 | 1,383,725千円 |

| 項目 | 都志見病院 | | | | | | |
|---------------------|-------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|---------|-------------|
| | 病床数 | 患者数/年 (退院患者含む) | 患者数/日 (退院患者含む) | 病床稼働率 ※1 | 病床利用率 ※2 | 平均単価 | 医業収益 |
| 急性期 (一般入院料5) | 118床 | 31,792人 | 86.9人 | 73.6% | 70.1% | 40,611円 | 1,291,100千円 |
| 回復期 (地域包括ケア病棟2) | 57床 | 11,705人 | 32.0人 | 56.1% | 54.1% | 33,387円 | 390,800千円 |
| 慢性期 (療養病棟入院基本料2) | 59床 | 16,045人 | 43.8人 | 74.3% | 73.9% | 18,093円 | 290,295千円 |
| 合計 | 234床 | 59,542人 | 162.7人 | 69.5% | 67.2% | 33,123円 | 1,972,195千円 |

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数

※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

4 診療実績

2019年度実績

入院比較（病棟別 平均・最大・最小）

単位：床

| 項目 | 萩市民病院 | | | | 都志見病院 | | | | 合計 | | | |
|-----------------|-------|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | 病床数 | 平均値 | 最大値 | 最小値 | 病床数 | 平均値 | 最大値 | 最小値 | 病床数 | 平均値 | 最大値 | 最小値 |
| 急性期 | 100 | 81 | 96 | 49 | 118 | 87 | 96 | 74 | 218 | 168 | 192 | 123 |
| 回復期 (地域包括ケア) | — | — | — | — | 57 | 32 | 47 | 21 | 57 | 32 | 47 | 21 |
| 慢性期 | — | — | — | — | 59 | 44 | 49 | 38 | 59 | 44 | 49 | 38 |
| 合計 | 100 | 81 | 96 | 49 | 234 | 163 | 192 | 133 | 334 | 244 | 288 | 182 |

※平均値＝その日の退院患者含む

4 診療実績

2019年度実績

入院比較（診療科別）

| 診療科 | 萩市民病院 | | | | | 都志見病院 | | | | |
|-------|-------|-----------------------|-----------------------|---------|-------------|-------|-----------------------|-----------------------|---------|-------------|
| | 常勤医師 | 患者数/年 (退院患者 含む) | 患者数/日 (退院患者 含む) | 平均単価 | 医業収益 | 常勤医師 | 患者数/年 (退院患者 含む) | 患者数/日 (退院患者 含む) | 平均単価 | 医業収益 |
| 内科 | 7人 | 17,679人 | 48.3人 | 46,487円 | 821,852千円 | 2人 | 12,736人 | 34.8人 | 23,761円 | 302,626千円 |
| 外科 | 3人 | 3,325人 | 9.1人 | 55,559円 | 184,733千円 | 6人 | 17,510人 | 47.8人 | 39,007円 | 683,008千円 |
| 整形外科 | 2人 | 7,756人 | 21.2人 | 43,614円 | 338,273千円 | 2人 | 10,152人 | 27.7人 | 36,429円 | 369,831千円 |
| 脳神経外科 | - | - | - | - | - | 1人 | 11,166人 | 30.5人 | 30,311円 | 338,452千円 |
| 小児科 | 2人 | 868人 | 2.4人 | 44,778円 | 38,867千円 | - | - | - | - | - |
| 産婦人科 | - | - | - | - | - | 1人 | 923人 | 2.5人 | 42,475円 | 39,204千円 |
| 泌尿器科 | - | - | - | - | - | 1人 | 6,267人 | 17.1人 | 34,480円 | 216,086千円 |
| 耳鼻咽喉科 | - | - | - | - | - | 1人 | 788人 | 2.2人 | 29,173円 | 22,988千円 |
| 合計 | 14人 | 29,628人 | 81.2人 | 46,703円 | 1,383,725千円 | 14人 | 59,542人 | 162.7人 | 33,123円 | 1,972,195千円 |

※入院のない診療科を除く

4 診療実績

2019年度実績

外来比較（診療科別）

| 診療科 | 萩市民病院 | | | | 都志見病院 | | | |
|-----------------|-------|---------|---------|-----------|--------|---------|---------|-----------|
| | 外来枠 | 延べ患者数 | 平均単価 | 医業収益 | 外来枠 | 延べ患者数 | 平均単価 | 医業収益 |
| 内科 | 常勤 | 24,722人 | 10,741円 | 265,541千円 | 常勤 | 11,319人 | 10,717円 | 121,311千円 |
| 循環器科 | - | - | - | - | 週2 | 1,863人 | 7,291円 | 13,584千円 |
| 神経内科 | - | - | - | - | 週1 | 1,528人 | 8,630円 | 13,186千円 |
| 外科 | 常勤 | 6,359人 | 13,312円 | 84,649千円 | 常勤 | 10,536人 | 17,919円 | 188,796千円 |
| 整形外科 | 常勤 | 10,046人 | 5,911円 | 59,384千円 | 常勤 | 7,669人 | 6,881円 | 52,773千円 |
| 脳神経外科 | - | - | - | - | 常勤 | 8,238人 | 4,516円 | 37,204千円 |
| 小児科 | 常勤 | 5,442人 | 6,741円 | 36,683千円 | - | - | - | - |
| 産婦人科 | - | - | - | - | 常勤 | 4,045人 | 6,505円 | 26,311千円 |
| 泌尿器科 | - | - | - | - | 常勤 | 7,425人 | 12,461円 | 92,526千円 |
| 皮膚科 | - | - | - | - | 非常勤 週1 | 908人 | 3,123円 | 2,836千円 |
| 眼科 | - | - | - | - | 非常勤 週2 | 1,293人 | 3,951円 | 5,108千円 |
| 耳鼻咽喉科 | - | - | - | - | 常勤 | 7,507人 | 2,331円 | 17,497千円 |
| 形成外科 | - | - | - | - | 非常勤 週1 | 659人 | 4,851円 | 3,197千円 |
| 人工透析 | - | 3,418人 | 25,584円 | 87,445千円 | - | 10,740人 | 31,253円 | 335,656千円 |
| 健診・ドック | - | 3,346人 | 21,986円 | 73,566千円 | 常勤 | 3,959人 | 19,534円 | 77,335千円 |
| 労災・自賠責 ・予防接種 | - | 1,595人 | 10,697円 | 17,062千円 | - | 各診療科で計上 | | - |
| 合計 | - | 54,928人 | 11,366円 | 624,331千円 | - | 77,689人 | 12,709円 | 987,320千円 |

※端数処理の都合上、項目ごとの数値の計と合計が合わないことがあります。

5 過去5年間の実績

萩市民病院・診療実績

| 区分 | 項目 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 |
|-------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 入院 | 年延入院患者数（退院患者含む） | 31,723人 | 32,322人 | 30,117人 | 28,221人 | 27,693人 |
| | 1日入院患者数（平均）（＂） | 86.9人 | 88.6人 | 82.5人 | 77.1人 | 75.9人 |
| | 病床稼働率 ※1 | 86.9% | 88.6% | 82.5% | 77.1% | 75.9% |
| | 病床利用率 ※2 | 81.1% | 82.1% | 76.3% | 71.4% | 69.8% |
| | 入院平均単価 | 48,213円 | 48,253円 | 49,140円 | 50,404円 | 49,789円 |
| | 新入院患者数 | 2,128人 | 2,262人 | 2,286人 | 2,143人 | 2,208人 |
| | 平均在院日数 | 14.2日 | 13.9日 | 13.1日 | 13.1日 | 11.9日 |
| | 重症度 | 22.9% | 19.4% | 25.5% | 25.6% | 30.4% |
| | 手術件数（年間） | 510件 | 537件 | 588件 | 570件 | 543件 |
| | うち全身麻酔（年間） | 364件 | 361件 | 439件 | 406件 | 380件 |
| 外来 | 年延外来患者数 | 60,601人 | 53,985人 | 53,290人 | 51,679人 | 50,143人 |
| | 1日外来患者数 | 248人 | 222人 | 219人 | 211人 | 205人 |
| | 診療日数 | 244日 | 243日 | 243日 | 244日 | 244日 |
| | 外来平均単価 | 9,754円 | 10,404円 | 10,337円 | 10,362円 | 10,523円 |
| 健診・ ドック等 | 年延患者数 | 3,418人 | 3,393人 | 3,475人 | 3,515人 | 3,450人 |
| | 平均単価 | 24,088円 | 21,027円 | 21,142円 | 21,865円 | 23,562円 |
| その他 | 救急車の受入件数 | 675件 | 720件 | 764件 | 771件 | 854件 |
| | 救急患者数 | 2,197人 | 2,228人 | 2,510人 | 2,271人 | 2,342人 |
| | 紹介患者数 | 1,855人 | 1,940人 | 2,202人 | 2,093人 | 2,108人 |

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数

※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

5 過去5年間の実績

都志見病院・診療実績

| 区分 | 項目 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 |
|---------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 入院 | 年延入院患者数（退院患者含む） | 63,677人 | 63,710人 | 58,534人 | 59,951人 | 61,901人 |
| | 1日入院患者数（平均）（〃） | 174.0人 | 174.5人 | 160.4人 | 164.2人 | 169.6人 |
| | 病床稼働率 ※1 | 74.4% | 74.6% | 68.5% | 70.2% | 72.5% |
| | 病床利用率 ※2 | 71.6% | 72.0% | 65.8% | 67.6% | 69.8% |
| | 入院平均単価 | 31,178円 | 30,426円 | 31,543円 | 32,228円 | 33,183円 |
| | 新入院患者数 | 2,282人 | 2,226人 | 2,373人 | 2,242人 | 2,272人 |
| | 平均在院日数 | 19.9日 | 20.7日 | 19.0日 | 18.1日 | 15.2日 |
| | 重症度 | 17.5% | 14.7% | 22.3% | 23.0% | 28.1% |
| | 手術件数（年間） | 706件 | 658件 | 584件 | 646件 | 670件 |
| | うち全身麻酔（年間） | 364件 | 338件 | 313件 | 380件 | 384件 |
| 外来 | 年延外来患者数 | 82,966人 | 80,592人 | 77,058人 | 78,401人 | 76,796人 |
| | 1日外来患者数 | 341人 | 330人 | 315人 | 320人 | 316人 |
| | 診療日数 | 243日 | 244日 | 245日 | 245日 | 243日 |
| | 外来平均単価 | 11,608円 | 11,741円 | 11,851円 | 11,620円 | 12,404円 |
| 健診・ドック等 | 年延患者数 | 3,304人 | 3,805人 | 3,698人 | 3,945人 | 4,056人 |
| | 平均単価 | 20,990円 | 17,453円 | 19,998円 | 19,252円 | 18,574円 |
| その他 | 救急車の受入件数 | 855件 | 753件 | 839件 | 894件 | 805件 |
| | 救急患者数 | 2,246人 | 1,976人 | 2,118人 | 2,259人 | 2,047人 |
| | 紹介患者数 | 2,515人 | 2,538人 | 2,466人 | 2,448人 | 2,314人 |

※1 病床稼働率 = (24時時点の入院患者数 + その日の退院患者数) / 病床数 ※2 病床利用率 = 24時時点の入院患者数 / 病床数

5 過去5年間の実績

萩市民病院・財務実績

(単位：千円)

| 区分 | 項目 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 |
|-------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 損益計算書 | 医業収益 | 2,305,197 | 2,295,098 | 2,225,067 | 2,161,239 | 2,096,859 |
| | 入院診療収入 | 1,483,784 | 1,497,990 | 1,420,506 | 1,384,464 | 1,307,691 |
| | 外来診療収入 | 578,828 | 556,428 | 543,378 | 532,063 | 526,427 |
| | その他医業収入 | 242,585 | 240,680 | 261,183 | 244,712 | 262,740 |
| | 医業費用 | 2,690,304 | 2,675,269 | 2,575,108 | 2,546,302 | 2,543,654 |
| | 人件費 | 1,345,000 | 1,365,196 | 1,380,318 | 1,367,756 | 1,409,477 |
| | (人件費率) | 58.3% | 59.5% | 62.0% | 63.3% | 67.2% |
| | 材料費 | 534,685 | 495,036 | 490,824 | 485,647 | 442,670 |
| | (材料費率) | 23.2% | 21.6% | 22.1% | 22.5% | 21.1% |
| | 経費等 | 485,554 | 508,392 | 516,932 | 518,495 | 511,962 |
| | (経費率) | 21.1% | 22.2% | 23.2% | 24.0% | 24.4% |
| | 減価償却費 | 325,064 | 306,644 | 187,033 | 174,405 | 179,545 |
| | 医業利益 | △385,107 | △380,171 | △350,041 | △385,063 | △446,795 |
| | 医業外収益 | 422,138 | 391,996 | 370,357 | 401,056 | 400,891 |
| | 医業外費用 | 156,209 | 146,206 | 141,905 | 137,231 | 121,450 |
| 経常利益 | △119,178 | △134,381 | △121,589 | △121,238 | △167,354 | |
| 貸借対照表 | 資産合計 | 4,740,855 | 4,473,011 | 4,316,209 | 4,049,822 | 3,808,664 |
| | 負債合計 | 4,365,678 | 4,122,373 | 3,991,291 | 3,738,157 | 3,555,210 |
| | 純資産 | 375,177 | 350,638 | 324,918 | 311,665 | 253,454 |

5 過去5年間の実績

都志見病院・財務実績

(単位：千円)

| 区分 | 項目 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 |
|-------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 損益計算書 | 医業収益 | 3,091,198 | 3,035,876 | 2,882,542 | 2,994,534 | 3,156,051 |
| | 入院診療収入 | 2,007,681 | 1,943,074 | 1,875,758 | 1,931,581 | 2,070,310 |
| | 外来診療収入 | 986,932 | 966,525 | 925,026 | 933,562 | 969,095 |
| | その他医業収入 | 96,585 | 126,277 | 81,758 | 129,391 | 116,646 |
| | 医業費用 | 3,079,045 | 3,073,052 | 3,019,447 | 3,050,116 | 3,162,203 |
| | 人件費 | 1,623,734 | 1,652,913 | 1,652,020 | 1,686,613 | 1,706,437 |
| | (人件費率) | 52.5% | 54.4% | 57.3% | 56.3% | 54.1% |
| | 材料費 | 693,021 | 713,619 | 660,594 | 648,838 | 673,010 |
| | (材料費率) | 22.4% | 23.5% | 22.9% | 21.7% | 21.3% |
| | 経費等 | 694,615 | 687,286 | 706,833 | 714,665 | 712,378 |
| | (経費率) | 22.5% | 22.6% | 24.5% | 23.9% | 22.6% |
| | 減価償却費 | 67,675 | 19,234 | - | - | 70,378 |
| | 医業利益 | 12,153 | △37,176 | △136,905 | △55,582 | △6,152 |
| | 医業外収益 | 75,980 | 103,137 | 107,618 | 112,314 | 97,598 |
| | 医業外費用 | 66,311 | 64,485 | 65,289 | 65,520 | 62,182 |
| | 経常利益 | 21,822 | 1,476 | △94,576 | △8,788 | 29,264 |
| 貸借対照表 | 資産合計 | 2,882,212 | 2,838,037 | 2,867,356 | 2,875,477 | 2,809,809 |
| | 負債合計 | 2,755,910 | 2,710,178 | 2,834,387 | 2,851,507 | 2,756,778 |
| | 純資産 | 126,302 | 127,859 | 32,969 | 23,970 | 53,031 |