

萩市定員適正化計画



平成18年8月

萩市

定員適正化計画

1. 基本的な考え方

萩市行政改革大綱の趣旨に沿い、市民参加・参画による行政運営を推進し、効率的で安定的な財政基盤を確立するとともに柔軟でスリムな行政運営を実現し、多様化・高度化する市民ニーズに弾力的かつ適確に対応できるよう適正な定員管理を推進します。

2. 定員管理の適正化の計画

(1) 合併前後の職員数比較

合併前の平成16年4月1日現在の1市2町4村の職員数合計1,055人と比較して、合併後の平成17年4月1日現在の職員数は1,036人となり、19人の減となりました。なお、消防・病院・診療所を除く職員（以下「一般職員」という。）数は29人の減となりました。

	職員数	左記のうち一般職員数
平成16年4月1日現在	1,055	838
平成17年4月1日現在	1,036	809
増 減	△19	△29

(2) 合併後5年間（平成17年4月1日～平成22年4月1日）の定員管理の適正化目標

平成22年4月1日の一般職員の目標職員数を708人とし、平成17年4月1日現在の809人と比較して、101人の削減を目標とします。

一般職員の年度別削減職員数

年 度	17	18	19	20	21	計
定年退職者	6	11	11	20	19	67
勸奨・自己都合等退職者	8	8	8	8	8	40
消防・病院等への異動	1		1		1	3
減員数計	15	19	20	28	28	110
翌年度4/1の採用者	3	3		3		9
増員数計	3	3		3		9
増 減	△12	△16	△20	△25	△28	△101

(3) 合併後10年間（平成17年4月1日～平成27年4月1日）の定員管理の適正化目標

合併により広大な面積を有することとなった本市の実情を踏まえ、住民サービスを維持するために、旧町村ごとにそれぞれ総合事務所を設置したところですが、その特殊事情を加味した本市における適正規模の一般職員数を別紙のとおり592人と定め、今後10年間でその目標を達成することとします。

したがって、平成17年4月1日現在の一般職員数は809人ですが、今後10年間で217人を削減し、平成27年4月1日には目標数値の592人とします。

削減目標の達成にあたっては、採用者数を合併後10年間は定年退職者の10分の1程度に留めるとともに、定年前早期退職特別措置の見直しによる勧奨退職の推進に努めます。

3. 合併後10年間の年度別定年退職者数（平成18年4月1日現在）

年 度	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	計
一般職員	6	11	11	20	19	21	22	15	26	26	177
消防・病院・診療所職員	0	0	2	4	4	5	0	2	3	2	22
計	6	11	13	24	23	26	22	17	29	28	199

【参考】類似団体との比較

平成17年4月1日現在の萩市の一般行政及び教育行政職員を平成16年4月1日現在の類似団体職員数と比較した数値

部 門	議 会 総 務	税 務	福 祉	経 済	土 木	教 育	計
類似団体と比較した萩市職員の超過数	89	10	58	50	16	19	242

- ※ 平成17年4月1日現在の類似団体は、萩市と同様に合併後の市で職員が増加している状況にあり、参考とならないため、平成16年4月1日現在の類似団体の数値と比較した。
- ※ 一般行政及び教育行政職員：全職員から消防・病院・水道及び下水道等特別会計職員を除いた職員
- ※ 類似団体職員数：全市区町村を人口と産業構造を基にいくつかのグループに分け、そのグループごとに部門別の職員数の人口1万人当たりの数値を算出し、平成16年3月末現在の萩市住民基本台帳人口で計算した職員数

平成16年4月1日（合併前）

(人)

市町村等		萩市	川上村	田万川町	むつみ村	須佐町	旭村	福栄村	広域	合計
職員数										
職員総数		578	40	78	59	94	54	69	83	1,055
内訳	一般職員	460	37	78	55	80	54	67	7	838
	病院・診療所・消防等	118	3		4	14		2	76	217

△17人

平成17年3月6日（合併時）

(人)

地域等		萩	川上	田万川	むつみ	須佐	旭	福栄	消防	合計
職員数										
職員総数		578	39	77	57	89	53	66	79	1,038
内訳	一般職員	456	36	77	53	77	53	63		815
	病院・診療所・消防	122	3		4	12		3	79	223

△2人

平成17年4月1日

(人)

地域等		萩	川上	田万川	むつみ	須佐	旭	福栄	消防	合計
職員数										
職員総数		641	35	59	47	76	47	53	78	1,036
内訳	一般職員	514	32	59	43	64	47	50		809
	病院・診療所・消防	127	3		4	12		3	78	227

△7人

平成18年4月1日

(人)

地域等		萩	川上	田万川	むつみ	須佐	旭	福栄	消防	合計
職員数										
職員総数		647	33	55	45	74	46	49	87	1,036
内訳	一般職員	518	30	55	41	66	46	46		802
	病院・診療所・消防	129	3		4	8		3	87	234

△217人

平成27年4月1日（合併後10年）

(人)

地域等		萩	川上	田万川	むつみ	須佐	旭	福栄	消防	合計
職員数										
職員総数		510	18	39	25	58	23	30	87	790
内訳	一般職員	381	15	39	21	50	23	27		556
	病院・診療所・消防	129	3		4	8		3	87	234

+36人 = 592人

※新市建設計画の平成27年の人口見通しによる数値(50,164人)により一般職員数(旧萩市は人口100人に1人、旧町村は70人に1人)を算出している。
 ※須佐地域には人口見通しによる算出人数44名のほか「やまびこ」の職員数6名を加算している。
 ※枠外の36人：合併後の萩市は広大な面積であり、本庁と各総合事務所との距離が離れているため、各総合事務所に対して配置する応分の職員。36人=6人×6総合事務所。

※ 特定職場を除き、合併後10年まで定年退職者の1/10を採用
 ただし、H18年度までは1/5

一般職員 809人→592人を10年で(△217人)

期 間	合併後 5年間	合併後 6～10 年	合計
退職・採用等			
定年退職者数	△ 67	△ 110	△ 177
勸奨・自己都合等退職者数	△ 40	△ 14	△ 54
消防・病院等の定年退職に伴う異動	△ 3	△ 2	△ 5
減員数計	△ 110	△ 126	△ 236
採用者数	9	10	19
増員数計	9	10	19
増減	△ 101	△ 116	△ 217

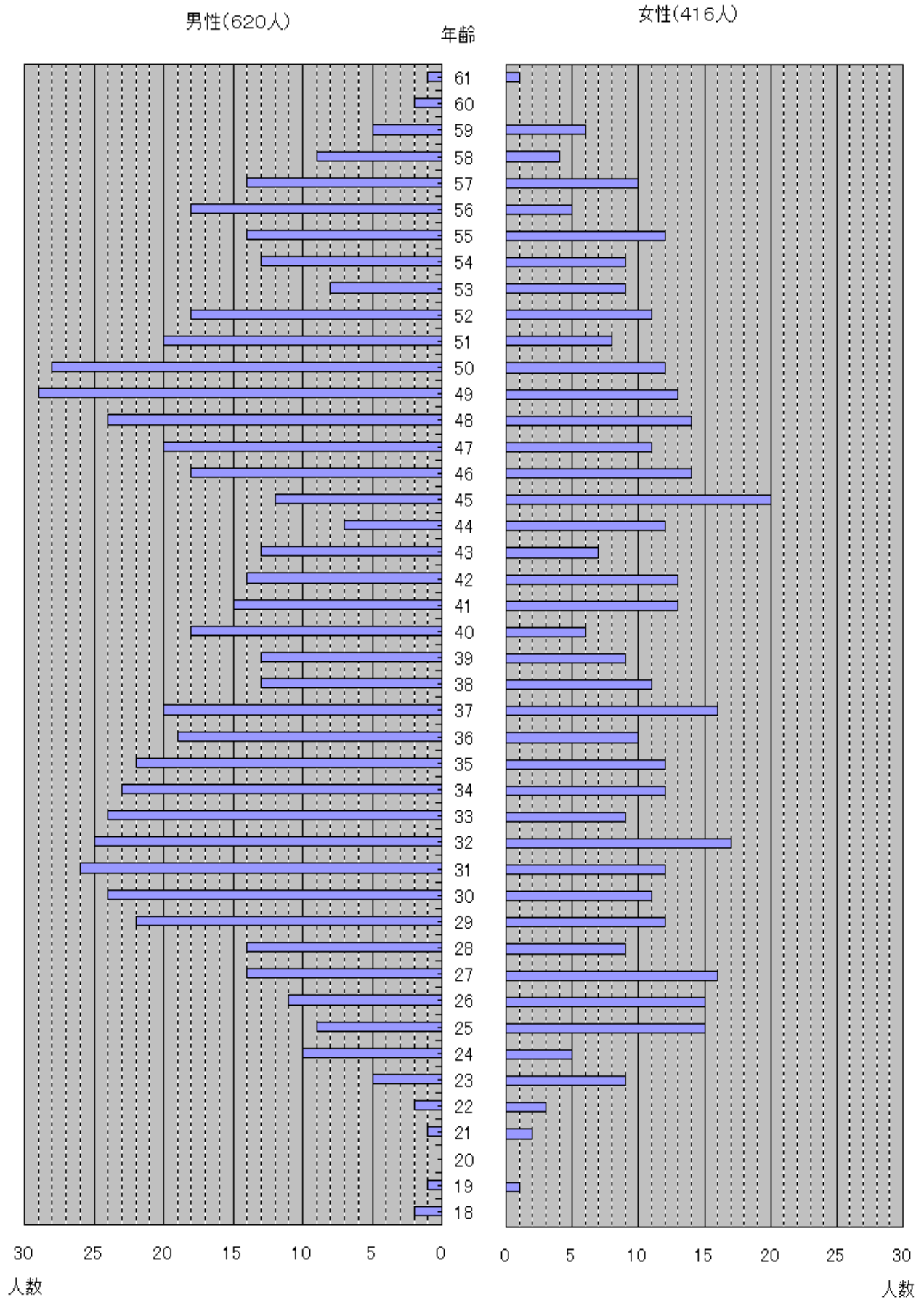
○付属資料

1. 部門別職員年齢構成

平成18年4月1日現在

年齢	一般職員			消防			病院・診療所			男	女	合計
	男	女	小計	男	女	小計	男	女	小計			
61	1	1	2							1	1	2
60	2		2							2		2
59	5	6	11							5	6	11
58	8	3	11	1		1		1	1	9	4	13
57	12	8	20	2		2		2	2	14	10	24
56	16	3	19	2		2		2	2	18	5	23
55	13	8	21	1		1		4	4	14	12	26
54	13	9	22							13	9	22
53	6	9	15	2		2				8	9	17
52	17	9	26	1		1		2	2	18	11	29
51	19	7	26					1	1	20	8	28
50	27	11	38					1	1	28	12	40
49	25	12	37	2		2		2	1	29	13	42
48	18	13	31	5		5		1	1	24	14	38
47	20	10	30						1	20	11	31
46	16	12	28	1		1		1	2	18	14	32
45	11	18	29	1		1			2	12	20	32
44	5	12	17	1		1		1		7	12	19
43	11	7	18	1		1		1		13	7	20
42	9	8	17					5	5	14	13	27
41	9	10	19	4		4		2	3	15	13	28
40	16	5	21	1		1		1	1	18	6	24
39	9	8	17					4	1	13	9	22
38	9	7	16	2		2		2	4	13	11	24
37	18	12	30					2	4	20	16	36
36	16	8	24	1		1		2	2	19	10	29
35	16	11	27	3		3		3	1	22	12	34
34	21	6	27					2	6	23	12	35
33	19	8	27	3		3		2	1	24	9	33
32	21	12	33	3		3		1	5	25	17	42
31	18	10	28	7		7		1	2	26	12	38
30	17	9	26	4		4		3	2	24	11	35
29	14	9	23	5		5		3	3	22	12	34
28	5	5	10	6		6		3	4	14	9	23
27	8	11	19	4		4		2	5	14	16	30
26	4	9	13	3		3		4	6	11	15	26
25	6	9	15	3	1	4			5	9	15	24
24	3	2	5	6	1	7		1	2	10	5	15
23		2	2	4		4		1	7	5	9	14
22				1		1		1	3	2	3	5
21				1		1			2	1	2	3
20												
19				1	1	2				1	1	2
18				2		2				2		2
合計	483	319	802	84	3	87	53	94	147	620	416	1,036

2. 職員年齢構成(平成18年4月1日現在)



※全職員数:1,036人

3. 職員全体の計画

合併後5年間（平成17年4月1日～平成22年4月1日）の一般職員の定員管理の適正化目標は101人の削減としましたが、職員全体においては、旭・川上地域の救急業務迅速化のための消防署佐々並分遣所の新設に伴う増員や病院の看護体制を10：1入院基本料（2：1看護）から7：1入院基本料（1.4：1看護）に強化するなど急性期医療の機能強化と診療報酬の増収を目的に増員を行うため、平成22年4月1日の目標職員数を975人とし、平成17年4月1日現在の1,036人と比較して、61人の削減（5.9%の削減）を目標とします。

年度別削減職員数

年 度	17	18	19	20	21	22
4/1 現在職員数	1,036	1,036	1,038	1,028	1,003	975
定年退職者	6	11	13	24	23	5年間の削減数 61人
勸奨・自己都合等退職者	23	8	8	8	8	
減員数計	29	19	21	32	31	
翌年度4/1までの採用者	29	21	11	7	3	
増員数計	29	21	11	7	3	
増 減	0	2	△10	△25	△28	