

### 第三セクター等経営健全化方針

#### 1. 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和7年9月18日  
作成担当部署 萩市商工観光部観光課

#### 2. 第三セクター等の概要

法人名 有限会社 アクアグリーン川上  
代表者名 代表取締役 田中 文夫  
所在地 萩市川上 4892 番地 1  
設立年月日 平成6年10月7日  
資本金 6,300 千円【萩市出資額（出資割合）3,300 千円（52.4%）】  
業務内容 温泉施設等の管理運営

#### 3. 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

有限会社アクアグリーン川上は、萩阿武川温泉ふれあい会館、池ヶ原交流促進施設、地域食材供給施設の指定管理者として、これら市の施設の管理運営を行っている。

令和2年度は、新型コロナウイルス感染拡大防止による休館等の影響により、利用者が大幅に減少したが、国・県及び市の各種補助金の交付があり、黒字決算となった。

令和3年度は、利用者は増加したものの、原油価格の高騰による灯油の仕入れ価格の上昇等が影響し、赤字決算となり、令和3年度以降は、債務超過の状況となった。

令和4年度は、12月から施設改修に伴う長期（5か月間）の休館があり、利用者数は前期の65%と大幅に減少し、大きく減収となったことに加えて、世界的なエネルギー価格の高騰、特に灯油価格の上昇や電気料金の値上げなどにより、光熱費の支出の増加が大きく影響し、赤字決算が続いた。

令和5年度は、人件費、光熱費、修繕費及び環境衛生費が大きく増加したものの、令和5年4月に料金改定（温泉のみ410円から550円・サウナ込830円から550円）を行ったことや施設リニューアル、新型コロナウイルス感染症の5類移行等により利用者が回復し、指定管理料収入を含めた収支は、わずかな黒字となった。なお、令和4年度期の休業に係る市からの休業補償を令和5年度期に計上している。

令和6年度は、経費の高騰が続くなか、電気料金の負担がさらに増加するなど、赤字決算となり、債務超過の状況が続いている。

#### 4. 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

有限会社アクアグリーン川上は、川上地域の交流人口の確保に大きな役割を果たしており、地域の活性化のためにも、今後も事業を継続していく必要がある。

令和4年度に温泉施設の改修を行い、令和5年度は、温泉施設のリニューアルオープン、利用料金改定、利用者数の回復等により、黒字を確保した。

しかしながら、指定管理料は平成21年度に定めた基準により固定費の一部を算定根拠としている中で、人件費や水道光熱費などが上昇しており、利用料金単価を法人自ら

改定ができないことなどから、収支を均衡させることが難しい現状にある。

地域の人口減少等も続いており、今後も人件費等の上昇も見込まれ、営業時間等の検証や経費の見直しを進めたうえで、利用料の更なる改定も含め、経営健全化の取組に係る検討を行うことが必要である。

## 5. 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

### 【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

1. 利用促進事業等の検討、実施による利用者の確保
2. 営業時間等の検討
3. 受託金額の見直し
4. 経営体制の見直し

### 【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

1. 利用促進事業等への支援、情報発信等による利用者の確保
2. 利用料金の改定
3. 指定管理料、業務委託料の算定見直し
4. 経営体制の見直し支援

## 6. 法人の財務状況

| 貸借対照表から | 項目        | 金額（千円） |        |        |        |        |
|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
|         |           | 令和2年度  | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |
|         | 資産の部合計    | 7,946  | 3,600  | 5,282  | 11,354 | 2,581  |
|         | （うち現預金）   | 7,491  | 3,019  | 4,617  | 10,600 | 2,107  |
|         | （うち固定資産）  | 89     | 89     | 89     | 89     | 89     |
|         | （うちその他）   | 366    | 492    | 576    | 665    | 385    |
|         | 負債の部合計    | 7,042  | 5,710  | 10,582 | 13,838 | 8,017  |
|         | （うち長期借入金） | 3,749  | 2,081  | 8,000  | 7,833  | 5,662  |
|         | 純資産の部合計   | 904    | ▲2,110 | ▲5,300 | ▲2,484 | ▲5,436 |

| 損益計算書から | 項目         | 金額（千円） |        |        |        |        |
|---------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|         |            | 令和2年度  | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |
|         | 売上高        | 20,500 | 23,161 | 17,181 | 35,219 | 33,577 |
|         | 売上原価       | 87     | 37     | 45     | 1      | 137    |
|         | 販売費及び一般管理費 | 25,541 | 29,593 | 23,339 | 37,616 | 39,154 |
|         | 営業利益       | ▲5,128 | ▲6,469 | ▲6,203 | ▲2,398 | ▲5,714 |
|         | 営業外収益      | 5,494  | 3,526  | 3,117  | 5,394  | 2,940  |
|         | 営業外費用      | 0      | 0      | 32     | 110    | 108    |
|         | 税引前当期純利益   | 366    | ▲2,943 | ▲3,118 | 2,886  | ▲2,882 |